

# リーダーになら!

実践する上司学。

嶋津良智による、よきリーダー、上司になるための必読コラム。

第35回

## 約束は絶対に守る

約束を守る!! 当たり前のこと。ですが、その当たり前のことを徹底して継続することが大事です。その継続が大きな信頼を生みます。

「上司となつたからには、約束を守ろう」。そんなことを言うと、「なんだ当たり前のことじやないか」「そんなことなら、小学生でも知つてゐよ」と感じる人も多いでしよう。確かに当たり前のことです。

### 第一に時間を見せる

ですが、当たり前のことを見んじている人は、得てして当たり前のことができる。よくあるのは、お酒を飲みながらや昼食をとりながら、一緒に歩きながら、

何気なく軽い気持ちでしめた約束を忘れるパターンです。わたしの信条は、「誰にでもできる当たり前のことを、誰もができないくらい徹底して続けること」です。

な資産です。その資産をうまく使えば、利回りが高まり、大きな利益を得ることができます。反対に、資産を有効に使えなければ、利回りが低くなり、ときには損をしてしまいます。

もし、あなたが約束の時間に遅れてしまったとしたら、相手の大好きな資産を無駄にしているということを会議をするとき、遅れた



人を待つているなんてケイスがたまに見受けられますが、これほどばかしかことはありません。たった一人のせいいで、そのほか多くの人が時間という大事な資産をどんどん投げ捨てているからです。わたしは、遅刻者がいても構わず会議をスタートさせます。わたしを含め、時間を守っている人間の資産が無駄になるのを黙つて見過ぎません。

すわけにはいきません。上司は部下に対しても、甘えることなく、しっかりと時間や約束を守るべきです。その積み重ねが、信頼を生み、人間関係を円滑にしてくれのです。信頼というものは、筋肉のようなもので、一日二日のがんばりではなく、すぐに得られるものではありません。長い間、地道に積み重ねた末に得られるものです。

当たり前のことを軽視

せず、誰もができないくらい徹底して、継続してみてください。結果として、きっと大きな信頼が得られるはずです。

（『上司のルール』より転載）



嶋津良智 リーダーズアカデミー学長。早稲田大学講師。大学卒業後、IT系ベンチャー企業に入社、トップセールスマンとなり、24歳で最年少営業部長に就任。1993年に独立、起業。94年に共同で情報通信機器販売の新会社を設立。2004年にIPOが果たす。05年に教育機関、「リーダーズアカデミー」を設立。